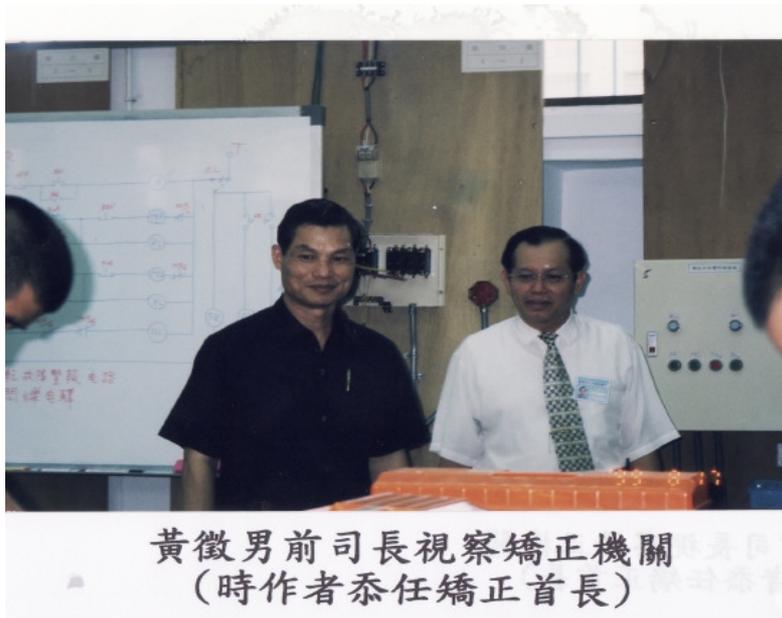


# 【對矯訓所黃大所長徵男(本會理事長) 榮退感言；一位有為有守的好長官】

僑光科技大學吳正坤助理教授  
(本會副秘書長；前高雄第二監獄典獄長)



黃徵男前司長視察矯正機關  
(時作者忝任矯正首長)

詩曰：「徵士有為兼有守，男爵先實不先名。」

光陰似箭，幾度寒暑，轉瞬經年。很快的，警大 32 期；第一屆獄政系(亦為第一屆犯罪防治研究所碩士班)，學驗俱優之法務部矯正人員訓練所—黃徵男大所長，終在 2010 年 7 月 16 日榮退。

這位矯正界先鋒、32 期於矯正界服務之最後一位沙場健將。偕其同期林茂榮前所長，過去曾雙雙帶領我們這些後期學弟，面對機構化處遇的社會邊緣人、反社會行為之收容人，工作生活上，日夜與之「長相左右」，所謂「大將之下，必有勇兵」，讓咱們獄政工作者愈戰愈勇，乃今日監所囚情之所以能夠長期穩定，其來有自。易言之，他倆先後榮任過「矯正司長」、「矯訓所所長」，致於整個刑事司法矯正體系之建樹，無論是硬、軟體

措施，文治典章，資料考核，制度管理，居功厥偉。凡走過路，必留痕跡。所謂「前人種樹，後人乘涼」。聊舉數項，即知梗概；

- (1) 主持「矯訓所」加強獄政人員教育訓練。
- (2) 建立調查分類制度，並成立專責之兩座調查分類監獄。
- (3) 建構 3 座開放式處遇機制(現存 2 座外役監獄)。
- (4) 改建台中監、彰化監、台南監、雲二監、屏東監所、花蓮監等，增置新店戒治所、苗栗、南投看守所等、暨擴建改善其他監所硬體設施。
- (5) 以電子設施，強化監所安全管理機制暨開創「遠距接見」方式。
- (6) 落實分區「駐區視察」制度。

- (7) 成立專責之首座公辦戒毒村(臺南戒治分監)。
- (8) 成立「靖安小組」安全機制。
- (9) 推動各矯正機關之「年度業務評鑑」。
- (10) 成立獨立專責之北、中、南、東，四座「戒治所」。
- (11) 成立專責之 3 座女子監獄。
- (12) 成立專責之兩座少年矯正學校。
- (13) 全力協助推動成立矯正署。
- (14) 成立專責之培德監獄醫院。
- (15) 將監獄傳統「承攬作業」轉型為「自營作業」；一監所數特色，定期舉辦全國收容人技藝、藝品展示。
- (16) 開放收容人煙禁、掌上型電視---等，使更「人性化」。
- (17) 引進外界社會人士參與假釋審查，更趨向「行刑社會化」。
- (18) 促進監所組織通則修法，提昇科長級以上之官等。

惟回顧過去，黃大所長於榮任矯正司司長時，曾於 2001 年也就是法務部的「獄政革新年」時，提出我國獄政未來發展之願景(Vision)，期許於矯正署成立後，我矯正同仁共同努力，克竟全功，實現獄政全面革新之理想。而**獄政未來發展之八大願景**為：

- 一、戒護管理合理化、透明化。
- 二、行刑教化個別化、社會化。
- 三、機關設施現代化。
- 四、囚情評鑑科學化。
- 五、矯正人員專業化、優質化。
- 六、技能訓練多元化。
- 七、輔導保護深入化。
- 八、行政監督一元化。

為了達成上揭目標，所謂「工欲善其事，必先利其器」，他特別提出**犯罪矯正工作人員「專業化」與「優質化」**的構想，誠屬當務之急，今他榮退之後，但盼後期優秀學弟，後來居上，日

起有功。

回憶黃大所長榮退時，百感交集，念茲在茲：他雖離開實務界，但心中仍然眷念著我矯正同仁，臨別寄予厚望；**鼓勵後起之秀，勇於接受挑戰**，因筆者過去曾在臺南監獄，忝任他的秘書，現又兼任他為矯正協會理事長之秘書工作，耳濡目染，承悉其理念，黃理事長認為；**面對當前困境**，為有效紓解未來矯正機關收容人擁擠情形，長遠以觀，應構築降低監禁刑罰使用之社會共識，讓社區處遇得以有效取代傳統監禁刑罰，成為最優先的選項；而現階段雖陸續採行包括鼓勵繳納罰金、善用緩起訴制度及易服社會勞動制度，惟為保障收容人基本生活空間，最直接方式仍是擴增矯正機關收容空間，此為長期以來困擾已久的問題。乃戒護人員與收容人比例為 1:13，矯正人員承受不合理的工作負荷，超時工作卻無法比照警察人員領取合理的津貼，應列為優先改善的項目，特別是相較於亞太地區國家，臺灣在政經社會發展上居於領先群，然而戒護人力與收容人比例卻遠高於其他國家。

黃理事長更認為；1995 年間我國所通過 70 年來最大規模的刑法修正案，象徵著「重罪重罰，輕罪輕罰」，寬嚴並進刑事政策正式來臨。面對刑法完成有史以來最大的變革，矯正機關默默地一肩扛起了此「重罪重罰」的工作任務重擔，但是矯正機關人口激增、嚴重超額收容、長刑期受刑人增加、人口老化、愛滋等疾病及輔導問題接踵而至，再加上世界各國廢止死刑的浪潮甚囂，矯正機關「自由刑」之執行，可能成為「死刑」替代執行的選項，屆時我矯正工作同仁，面對劃時代矯正環境的變革，亦是「矯正署」成立後的首要挑戰！

爾今，黃大所長榮退了，矯正界勉懷過去，策勵將來；對其建樹良多，觸景傷感，景然赴目。謹深深祝福「黃理事長」賢伉儷，一帆風順，吉祥如意，諸事順遂，身心愉快！