

美國民營Taft監獄及其外役隊(Camp)介紹， 以一位本“以為會差一點死在這裡” 更生人的觀點來探討獄中生活

司法人員研習所專員 周石棋

壹、前言

一般研究監獄以學者參訪監獄或者是犯罪矯正人員的觀點來探討監獄管理現況居多，隨者時代的演進，越來越多學者改以收容人的觀點來探討監獄工作，也就是以一個較具有批判性的觀點來研究監獄，透過不同的觀點來研究犯罪矯正工作，對於矯正工作的全貌，較能夠的到一個較完整而不失偏頗的輪廓。

最近有一位國內奇美電前副董事長何先生，因誤觸美國反壟斷法，被美國司法部控告與友達、華映等大廠聯合壟斷面板價格，最後何先生同意認罪協商，被判刑 14 個月，並罰鍰 5 萬美元，在美國 Taft 監獄共服刑 369 天，一般人對於入獄服刑的經歷，認為是難堪的人生經驗，而選擇遺忘或是讓外界遺忘，且不願回故這種經歷，也不願對外界提起服刑期間的問題，然而何先生與一般人不一樣，他服完刑於今年 7 月 29 日出監回國後，做了一個異於他人的決定，他要對外界傾訴親身經驗，警惕更多台灣企業，作者並非企業家，而是以一位對於犯罪矯正工作有濃厚興趣研究者角度，透過何先生的親身服刑經驗，來探討美國監獄管理現況，供國內實務工作者參考。

一般人白領工作者很少以機會了解美國監獄管理現況，透過何先生的親身經歷，以一般人的觀點所提供的資訊，對於監獄研究工作，提供了一個完全不同的觀點，下面就針對他的經歷家以介紹，再介紹之前，作者先提供該監獄相關資訊簡介，同時提供美國聯邦監獄的相關基本資訊，進一步再從監獄網路有關該監獄的評價，加以對照，最後再提出作者的看法，作為結語。

貳、美國 Taft 監獄的簡介

美國聯邦監獄大約有 15%收容人監禁於民營監獄或收容中心，收容對象以低度安全管理，或外籍人士等為主，民營監獄的監督工作由聯邦監獄局矯正處遇計畫處(the Correctional Programs Division in Central Office)負責，依據該局統計數字，該監獄迄 2011 年 11 月 3 日止，其收容人人數為 1774 人。

美國聯邦監獄局成立於 1930 年，迄今下轄 117 矯正機構，6 個分區辦公中心，及局本部，另有 2 所職員訓練中心，同時負責 22 所社區矯正中心業務。目前收容人為 218,000 名聯邦矯正系統收容人，其中有 82% 收容人在監獄局所管理矯正機構服刑。

一、該監獄成立時(1997 年 12 月至 2007 年 8 月)由 GEO 美國集團提供民營矯正服務

在過去 25 年裡 GEO 已提供美國聯邦、州立及地方有關民營監獄、審前羈押及社區矯正服務工作，並以服務品質、創新運作方式及有效成本控制稱著。GEO 在 1987 年開始提供聯邦監獄局服務工作，由於服務成效良好，現為聯邦政府最大民營服務簽約機構。GEO 集團目前提供約 80,000 床民營矯正服務工作、及分別位於美國、英國、澳洲及南非等國矯正系統之 116 所機構，其目標在協助其簽約單位提供設計、營建及財務管理服務(GEO, 2011)。



Taft 監獄為 GEO 集團與美國司法部所屬聯邦監獄局(U.S. Department of Justice, Federal Bureau of Prisons) 簽約，該監位於：美國加州 Kern 郡 Taft 市，GEO 集團與聯邦監獄局就 Taft 監獄簽約期間為 07/22/97 至 08/19/07 終止。

背景

聯邦監獄於在 1996 年 11 月 26 日公佈該局加州 Taft 監獄移轉民營管理與運作計畫，當時該監容額為男性 1767 床，並為低度安全管理機構，外加副屬外役隊約 512 床收容員額，在 1997 年 7 月 21 日，GEO 或評選為該監獄民營化執行公司，該監獄在同年 12 月開始由該公司運作，員額增加至 2,048 人。

提供服務內容

GEO 集團提供一個戒護安全完善的工作環境，透過語言及書面的指導、公佈安全規定、機構行政規則、資訊宣達、在職訓練及危機處理等方式維護機構安全，該機構必須提供足夠的警力(約 348 人)來維護機關安全，並提供收容人完善醫療、牙科、藥事、放射及精神科等服務，同時提供機關維護及修繕所需服務，有關收容人縮刑工作也在服務項目中，其他有關接收調查、假釋或期滿釋放、物品保管、郵件收發、執行法院文書或繳款工作、執行安全分類事宜等，另外也負責執行各項處遇措施，包含宗教、基礎教育、英文教學、心理健康診斷、社區資源整合、毒癮戒治計畫、及維護該監資訊系統。有關該監獄伙食及洗衣服務、收容人保管金帳戶管理、福利社運作及電話接見服務也在工作項目中。

機構概述

該監獄容額 2,048 床，位於三棟舍房區，其中有 589 床為外役隊住宿區域，在收容人住宿區外尚有管理該監獄的區域、車輛修護區、景觀維護及中央倉庫區域，另外該監獄教化區域有 523,000 平方英尺，該監占地約 250 英畝(acre)，位在加州 Taft 市東方。當地主要設施為該監獄及其所有三棟教化大樓，占地約 398,000 平方英尺，該監由雙重刺絲網所環繞，並設有紅外線感應系統，隨時偵測侵入人員，並設有中央監視系統，及外圍由機動車輛定時巡邏，該監獄戒護區只有兩到門可供出入。

該監收容對象為第度安全管理收容人，提供三棟兩層樓住宿區，每棟樓有兩條放射狀區域，每區有兩區塊由一位主管負責，下轄 4 為個案管理員及 4 位教誨師，所在位置是兩區塊中心，每 1 區塊有 1 位計戒護人員監督 64 位收容人，在辦公區域旁有多功能活動區，提供電視、盥洗、洗衣等服務。

在最低度安全管理外役隊約占地 80,000 平方英尺，該區提供語本監相似服務及處遇功能，只是收容員額降低至小範圍，該外役隊與本監之間計有 53,000 平方英尺分為五個區域共同使用區，電器房、發電機房、營繕隊庫房、機關維護所需物品庫房、公務車維修站，外庫房(兼檢查站)接受及保存監外送入物品及原料，再由公務車透過此區分送各區域，外役隊的收容人會協助分送物品工作。

認證 Accreditation

該監在 1999 年獲得美國矯正協會(American Correctional Association 簡稱 ACA) 高分評選為優良單位(成立後 18 月) 及成立後 13 個月獲 JCAHO 認證為績優單位，JCAHO 有在 2002 及 2005 認證表現優良，另外在 2002、2005 年又獲 ACA 認證，該監獄又於 2002 年成為美國第一所監獄獲 ISO 9002 認證單位，以上成績並非為繼續獲得下一年度合約，而是因為在簽約是有要求該監獄的管理需獲得 ACA 及 JCAHO 認證。(GEO, 2007)

二、Taft 監獄目前(2007 年 8 月迄今)係由美國民營監獄公司 MTC(Management & Training Corporation)所經營

該公司提供民營監獄服務超過 30 年，協助數以萬計收容人學習新的專業技能及社會所需技能，進而成為社會有用一員，該公司成立於 1981，為總部社於美國猶他州 Centerville 民營公司，提供國內外人力資源、犯罪矯正、醫療契約服務，為美國勞工部最大委外服務公司，同時也是美國第 3 大民營成人矯正服務機構。

Taft 監獄運作概述

該監位於美國加州 Taft 市，現任典獄長為 Michael Benov 聯繫電話及電郵如下 (661) 763-2510, michael.benov@mtctrains.com，以下是該機關剖析，容額為 2,500 床，為該公司與美國聯邦監獄局(Federal Bureau of Prisons)所簽約，安全管理等極為低度，外役隊為最低度安全管理等級，同時獲得美國矯正協會(American Correctional Association 簡稱 ACA)及矯正教育協會(Correctional Education Association 簡稱 CEA)認證為績優機關。

背景

該監於 1997 年成立，為美國聯邦監獄局第一所民營化監獄，在 2007 年 8 月該公司透過公開評選方式，承包該監獄民營管理工作，該合約為 10 年期，第一期合約為 4 年，依運作成效可加以延長 3 年，機構容額為 1767 床，在外加 584 床外役隊收容工作。

社區服務項目

包含協助遲緩兒協會(Association for Retarded Citizens)希望成長基金會(Grow for Hope)及環境綠化及社區公園維護管理等工作。

矯治處遇計畫項目如下

教育(Educations)工作含成人基本教育、英文教學、基本學力課程、成年墨西哥裔教學、大專教育;

職業技能(Career and Technical)項目有汽車修護、房地產、園藝、文書處理、卡車駕訓、基本電子原理;

生活技能(Life Skills)有基本西班牙語、企業經營與管理、財務規劃、自我探索、親職教育等項目;就業訓練;

藥物濫用(Substance Abuse)項目有 15 小時藥物濫用教育、匿名酒癮、賭癮、毒癮戒治計畫，非居住是處遇計畫、向毒品說不計畫(The Outspoken Against Drugs 簡稱 TOAD)、戒菸計畫、人生新方向計畫(Striving Toward A New Direction 簡稱 STAND);

宗教教誨(Faith Based 分別有基督徒在監計畫(Christians in Prison Program)、校

園團契(School of Ministry)、Yeshiva Program等 (Management & Training Corporation, 2011)

參、有關 Prison Talk 網站對於 Taft 監獄的討論介紹如下，讀者亦可透過此路徑查詢相關討論議題：[Prison Talk](#) > [U.S. REGIONAL FORUMS](#) > [CALIFORNIA](#) > [CDCR - What](#)

[You Need to Know](#) > Info about Taft?

halo_and_horns (03-17-2005, 10:43 PM)

我想知道較多有關 Taft 監獄的資訊，因我的男朋友將要前往該監服刑，他想知道有關飲食、服裝、及服刑等問題

Zwickman(03-21-2005, 01:37 AM)

您可以閱讀我所上傳有關 Taft 監獄的資訊，我有認識的人在該監獄服刑，別擔心，假使他要前往該監獄服刑，唯一需要擔心的是該監食物，假使他不喜歡，他也不應該抱怨，畢竟抱怨是長刑期收容人最不應該有的行為，Taft 監獄是許多長刑期更生人出監前(剩餘刑其為數月者)被從較嚴格監獄移送來服刑的場所，許多收容人經歷的最黑暗的監獄生活後被送來 Taft 監獄，該監獄服刑條件則好多了，該監獄甚至沒有圍牆，該監獄是我先生出監前服刑好幾星期的處所。

您也可以查閱其他上傳文章，大部分的網友會很樂意回答您的問題，要不是在此網站獲的的資訊協助，我不知道當時能否度過該艱困時期，感謝此網站的朋友。

MsVicki(03-21-2005, 05:40 AM)

收容人穿短褲毛衣及 T-shirts，衣服顏色為米色及灰色毛衣，所以前來接見者不允許穿此類衣服前來接見，我先生蠻喜歡該監衣服款式，畢竟與一般監獄囚服不同，伙食並非特優，但是可以入口，而且食物充足。保重。

piper cub(04-04-2005, 02:15 PM)

我先生在 Taft 社區矯治中心服刑，而非在監獄服刑，他似乎很滿意該中心的服刑狀況，他常參加壘球運動，事實上，他們常常要組隊相互比賽，他說該中心伙食不差，但是他們被允許自行烹煮三餐，可烹煮的食物清單也很多，大部分時間他們穿運動服或 T-shirt，除非有參訪時他們才穿著卡奇服或白色制服，接見是很好活動且時間充裕，通常是六小時，假如停留一天的話，可以與家人閒話家常一整天，中心提供 40 點的點數作為接見基準，假日每小時接見抵 3 點，平日抵 2 點，接見時間從星期四起至星期一，從早上 7:30 起迄下午 3:00，另外中心提供每月 300 小時的電話接見，我先生說該中心類似大專校園，只是加上有刺網的圍牆而已。

warp1(06-27-2005, 07:51 PM)

我想知道更多有關加州 Taft 監獄資訊，我男朋友必須前往該監獄服刑想知道有關飲食、服裝、及服刑等問題

Tomsfriend(07-03-2005, 01:04 AM)

什麼是最後島(Terminal Island)狀態呢？我聽到許多謠言，就是說他們將要移監到較低度安全管理監獄如 Taft 監獄等。

MsVicki(07-03-2005, 07:30 AM)

warp1 歡迎您回來也謝謝您提供議題!

tomsfriend 我尚未聽說此謠言，雖然我在聯邦監獄局網站看到最後島(Terminal Island)現為一低度安全管理監獄，其容額為 1150 為收容人，您知道到該監獄的收容額嗎？(我無法找到此資訊)

有誰知道如何透過聯邦監獄局繳款系統繳交罰金，我知道他可以從我的帳戶扣除，但是假如我想利用郵寄方式付款，我該如何進行呢？

Tomsfriend(07-03-2005, 01:19 PM)

我印象中曾試著該申請流程，我想最終想說明的是請您提出書面申請要求，最後我無法完成，我建議您可以將現金存入個人保管金帳戶，有需購買物品時，在從其中扣除較簡單。

worried momma(07-03-2005, 01:52 PM)

我住在 Taft 監獄，我看到其他人在打籃球，或者清理道路的垃圾及雜草，另外我姪子在 Taft 社區矯正中心服務，他說該中心很輕鬆，收容人與矯正人員關係很友善。

MsVicki(07-03-2005, 04:35 PM)

Tomsfriend 有道理，雖然他的弟弟想現在獲的資訊，現在他不用擔心了。

Phxcoyote(08-01-2005, 12:14 AM)

Taft 監獄或者社區矯治中心？Taft 監獄的外觀就像月球表面一要光禿禿的。

Oh Well(09-27-2011, 10:44 PM)

請問 Taft 監獄是否有毒癮戒治計畫？

Oh Well(09-27-2011, 10:45 PM)

我最近要前往 Taft 監獄服刑，刑期為 2 年，我應該知道哪些事情呢？

Archie999(01-25-2011, 11:11 AM)

由於有非常多人問到 Taft 監獄，已下是一位更生人在該監獄服刑(2006-2007)的親身經歷

摘要:位於美國南加州 Joaquin 山谷，附近被綿延數公里沙漠、矮樹叢所環繞，該監獄的四分區共收容約 600 名人犯，由 MTC (Management Training Corporation)民營公司所經營，在 2007 年以前，該監獄是由另一家民營矯正公司 GEO 集團所經營，由於是由民營以獲利為導向，財務議題(節省經費)在該監獄一向是最重要的考量，該監獄收容人的組成是多元的，西班牙裔占 40%，黑人占 30% 另白人占 30%，該監獄外役隊是一最低度安全管理單位，現由 MTC 所經營，財務議題在該監獄是最重要課題。已下是該位更生人在 2006 年於該監獄的親身經歷，後來因為兩次違規而被移送至 FCI Lompoc Low 監獄。

氣候:由於位於沙漠之中，夏天白天溫度超過華式 100 度，夏天炎熱是一大問題，因此該監獄舍房、教室及運動場皆提供室內空調，冬天平均溫度約 60-70 度，相對比較舒適，監獄會提供外套供收容人禦寒。

舍房:該監是在 90 年代末其所興建，是屬於較現代的建築，舍房為兩層樓水泥建築，每間舍房有規劃 2 人或 3 人房規劃，每一舍房區起居區域提供 3 台電視，分別供西班牙裔、黑人、白人使用，另外有洗衣間提供洗衣機與乾衣機供收容人使用，茶水間提供微波爐、兩張桌子的休閒室、及日間休息室(提供較多桌椅及電視供收容人使用)，該宿舍區也提供大型洗手間提供大量衛浴設施，基本上收容人不需要等候使用該設施，該監的設備可以說非常良好。

三餐及福利社:伙食不太好，這與該監獄是由營利導向公司經營有關，該監獄試著降低伙食成本，在 2006 年有一關於 GEO 集團傳言，該公司將每天的費用降至 53 美分(約 16 元台幣)，而福利社的服務則是非常好，由於是營利導向，收容人買越多東西，該監的營收越高。

作業方面:由聯邦作業公司(UNICOR)所提供，就像許多聯邦監獄一般，該監獄所能提供的作業機會有限，雖然每位收容人被指定每天作業 7 小時，但是所指定的工作可能只需要 10 分鐘就完成。收容人如果符合社區監禁條件，則可以參與監外作業計畫，在附近城鎮從事監外工程及環境清潔工作，在 2006 年該監外出作業是與當地一教會合作進行營繕工程，及與鄰近 Maricopa 市簽約從事環境維護工作，以及高速公路美化工程，監外作業的收容人會有較好伙食服務，例如披薩等，由於獄

中伙食不佳，許多收容人參加監外作業計畫是爲了吃好一点，然而在 Taft 監獄符合監外作業的收容人不多，在 2006 年 600 位收容人，約只有 25 收容人參與此計畫。

宗教服務：每週監獄在接見區提供各種宗教禮拜服務，監獄提供電吉它等音樂設備供使用。

休閒活動：不多，戶外設施有回力球場附有田徑跑道、單槓及雙槓、壘球場、足球場、籃球場、兩個網球場、腳踏車練習機、跑步機等；室內設施有工藝教室等，該監獄並無室內體育館

圖書館及教育：休閒圖書及法律圖書在該監獄是非常好的，包含廣泛收藏圖書、雜誌、報紙、法律資料、打字機及影印機等，收容人的法律諮詢者提供他們所需訴訟建議及相關資料或文件，有許多曾擔任律師人員在圖書館作業，協助收容人訴訟問題，另外收容人影印文件是免費得。如果收容人沒有完成高中學業，則需要參加監獄提供同等學歷課程，在 2006 年該監獄也提供大專課程供收容人選修。

違禁品：在開放的區域，該監獄是允許吸菸及飲酒的，但是數量有限制，在 2006 年該監獄的福利社有販賣香菸。

暴力事件：非常少見，在其 1 年半的服刑期間，只有發生一次口角違規事件

小結

該監獄是炎熱及無聊場所，但是服刑期間很安全，對於有運動偏好者如打網球及籃球者最適合，該監獄最佳的報酬是監外作業計畫，如果您符合監外作業條件，在監外作業期間時間會過得非常快。

肆、更生人何先生的自身經驗(2010 年 7 月至 2011 年 7 月)

一年多前，何先生抱著恐懼及感到淒涼與不知如何面對 14 個月徒刑之心情，懷著忐忑不安的心前往美國服刑，在判決切定確定後，何先生還特別前往美國了解 Taft 監獄的外圍環境，相較其他人選擇遺忘這段人生際遇，他決定對外訴說其親身經歷，這樣的經歷對於學犯罪矯正的人，可是不可多得的資訊。

何先生表示他是在 2010 年 7 月 26 日入監，在獄中多數時間都待在圖書館書寫，獄中有綠樹，圍牆上無鐵絲網，收容對象多爲經濟犯及煙毒犯，其中不乏律師、醫師或公司大老闆，獄中生活平淡規律，一張寬 70 公分床，有上下鋪，舍房約 2.5 坪大空間，擠 2-3 人，由於多屬白領犯罪者，他在獄中也交了一些共患難朋友，何先生事在 Taft 監獄外役隊服刑，屬最低度安全管理單位，每天除固定勞動 2.5 小時外，其他時間可以自由活動，其主要工作是澆花和除草，工作之餘，何先生除運動外，都關在圖書館，他強調說“圖書館是他心靈上避難所”，另外朋友及家人來探訪時攜帶財經雜誌，供其解悶，也讓其知曉台灣的時事，此外他每天接利用電話接見方式與家人及老同事保持聯繫，以降低失去自由的不適應感，由於該監獄位處沙漠，不同季節的溫差非常大，秋冬交替時節感冒找上門，很不適應，天天咳嗽，雖然服用監獄衛生科所提供藥物，效果有限，獄中很多收容人與他一樣無法克服沙漠型氣候，流行感冒交互傳染，病情最嚴重時，他以爲

他會病死在那裡，病了一個多月後，他復原了，但是今年三月他又病了，這次是得了花粉熱，他描述當時每天都在流鼻涕，一天打幾十個噴嚏，服藥也不見改善，後來他利用他在獄中參加作業每月有 15 美元勞作金，到福利社購買喉糖，利用晚上大家就寢後，將喉糖放入水杯中，再利用微波爐加熱，之後再加熱時以水蒸氣蒸鼻子，試幾次後，症狀就改善了。

在獄中，家人每月皆赴美探監，由於在獄中表現良好，美國有善時(Good Time)制度，類似我國縮刑，何先生被提早釋放，出監前獄友還舉行歡送會餞行，今年 7 月 29 日何先生踏出 Taft 監獄大門，重獲自由，雖然在國外服刑一年多，仍沒有打消他對工作熱情。

伍、結語

一般人對於美國監獄的印象大多來自好萊塢(Hollywood)電影的影響，並且以負面居多，透過何先生的經歷，可以提供我們較貼切的認識。何先生出監後並未失去對工作熱情，透過周刊中照片顯示，何先生變得更堅毅，顯然服刑經驗對他然說是苦樂參半。而美國能夠提供白領犯罪者集中服刑場所，也符合犯罪矯正專業分類服刑原則，在管理上也較便利，同時透過集中管理舍房規劃，一位管理員可以戒護 64 位收容人，達到節省警力目的，另外就如同何先生所描述的，在獄中結交了共患難朋友。

民營監獄以營利為導向，故其福利社可以提供較多元的選擇供收容人購買，由於業績悠關該監獄的的營收，該監獄盡可能滿足收容人的需求，至於收容人的伙食，則以達到法規規範最低標準即可，也難怪收容人會在論壇中強調伙食難以下嚥。而作業方面，該監獄作業項目有限，作業時間也不常，如何先生及網路上討論所述，約 2.5 小時，相對的其每月勞作金也不多，此情況與國內許多單位類似，會有待料，無工作可作情況，在 Taft 監獄，由於每日作業時間短，收容人友較多個人自由時間，可從事運動、閱讀等活動，而何先生主要是在圖書館書寫，同時也打發時間，作者觀察，Taft 監獄外役隊，除了參與社區服務活動外，似乎也提供足夠圖書館空間及藏書供收容人使用，對於白領犯罪者，此類活動不失為相當合適處遇作法，未來如果規劃此類型專業監獄(或分監)時，可參考其作法。

本協會未來將規劃提供類似 Prison Talk 網站的功能，讓對於監獄服刑有疑問者，提供一個溝通平台，可透過此平台獲的或提供相關資訊給需要者。

對於非常多類型收容人，如果以非矯治刑觀點來處遇該收容人，相對的以隔離刑的角度來處遇該類刑犯罪者，也許較為貼切，對於此類收容人所提供的處遇計畫則須隨著轉變，除的人身自由的受拘束外，可以提供較多元的選擇供服刑者選擇，而 Taft 監獄的相關作法或許可以提供我們參考。作者也呼應賴擁連教授的

建議，可以在監獄行刑法第一條提出修正，監獄徒刑的執行不以改悔向上為唯一目的，可再增加或以人身自由受拘束(為犯罪付出等同代價)為目的，隨後再規劃相關配套措施。

未來為配合此刑事政策的修正，國內有必成立收容白領犯罪者(如重大金融犯罪等)的監禁機構，提供符合其需求的服刑場所，達到分監管理目的。至於是否引進民營監獄?作者認為仍需要更多實證研究來分析，以便獲得足夠資訊來評估是否時機成熟，且適合引進此作法。

參考書目

- 謝秉原(2011).獄中三六九天-何昭陽第一手心情告白.今週刊, 768(2011.09.12~2011.09.18.), 62-66.
- BOP (2011). About the Bureau of Prisons. <http://www.bop.gov/about/index.jsp>.
- GEO (2007). *Federal, State, and Local Partnerships*.
<http://www.geogroup.com/federal-state-local.asp>
- GEO (2011). *Taft Correctional Institution*, Taft, California.
http://www.vadoc.state.va.us/procure/design/ppea/geo_charlotteco/I.%20GEO%20Attachments/Facility%20Bios/taft.pdf
- Management & Training Corporation (2011). *Taft Correctional Institution*.
<http://www.mtctrains.com/public/uploads/1/2011/7/Taft.pdf>
- Prison Talk (2011). *Information about Taft*.
<http://www.prisontalk.com/forums/archive/index.php/t-113014.html>
- Prison Talk (2011). *FCI Taft Camp*,
<http://www.prisontalk.com/forums/archive/index.php/t-525243.html>